

Tiết kiệm 450 triệu đồng mỗi năm

Công ty CNC-VINA thực hiện dự án LEAN trong 8 tháng với 5 giai đoạn trong đó xác định 3 dự án điểm. Kết quả:

- Dự án 1: Tăng tỷ lệ dự án thiết kế đúng tiến độ lên 19%, tiết kiệm chi phí khoảng **105,6 triệu** đồng mỗi năm.
- Dự án 2: Tăng tỷ lệ đơn hàng hoàn thành đúng tiến độ từ 22% lên 64% tại Lắp ráp Cơ và từ 11% lên 55% tại Lắp ráp Điện, tiết kiệm được trên **39 triệu** đồng trong giai đoạn 4-5 tháng áp dụng.
- Dự án 3: Giảm tỷ lệ tồn kho vật tư chung từ 60% xuống 40% so với tổng kho. Tiết kiệm khoảng **300 triệu** đồng mỗi năm. Ngoài ra còn loại bỏ rất nhiều lãng phí do lưu trữ dư thừa, nhầm lẫn kiểm kê, thao tác sai ...

Tăng năng suất lao động trên 30%

Công ty TNHH may Hưng Nhân đã áp dụng hệ thống sản xuất tinh gọn Lean với mục tiêu giảm thiểu tối đa lãng phí, chi phí trong sản xuất, tăng năng suất và chất lượng sản phẩm nhằm nâng cao thu nhập cho người lao động.

Sau khi áp dụng LEAN, trung bình mỗi chuyên may tăng năng suất từ **25 đến 35%** vượt mục tiêu đề ra, đặc biệt có một số chuyên may năng suất lao động tăng từ **35 đến 40%**. Chất lượng của sản phẩm cải thiện rõ rệt, tỷ lệ hàng lỗi đã giảm từ **30%** xuống còn khoảng 15%.

Nâng cao biên lợi nhuận

Nhờ tối ưu hóa các chi phí.

Nâng cao tính linh động

Có khả năng sản xuất nhiều loại sản phẩm khác nhau một cách linh động hơn với chi phí và thời gian chuyển đổi thấp nhất.

Nâng cao năng suất lao động

Bằng cách vừa giảm thời gian nhàn rỗi của công nhân, đồng thời phải đảm bảo công nhân đạt năng suất cao nhất trong thời gian làm việc (không thực hiện những công việc hay thao tác không cần thiết).

Tận dụng thiết bị và mặt bằng

Sử dụng thiết bị và mặt bằng sản xuất hiệu quả hơn bằng cách sắp xếp các quá trình lưu chuyển hiệu quả hơn, loại bỏ các trường hợp ùn tắc và gia tăng tối đa hiệu suất sản xuất trên các thiết bị hiện có, đồng thời giảm thiểu thời gian dừng máy.

Giảm chi phí sản xuất

Thông qua cắt giảm các chi phí tồn kho, chi phí vận chuyển, chi phí chờ đợi, chi phí xử lý hàng lỗi,...

Giảm chi phí giá thành

Nâng cao giá trị sản phẩm đầu ra.

Giúp đáp ứng tốt hơn các yêu cầu của khách hàng

Thông qua hướng việc sản xuất dựa theo nhu cầu.

Giảm phế phẩm và sự lãng phí

Giảm phế phẩm và các lãng phí hữu hình không cần thiết, bao gồm sử dụng vượt định mức nguyên vật liệu đầu vào, phế phẩm có thể ngăn ngừa, các tính năng trên sản phẩm vốn không được khách hàng yêu cầu.

Cắt giảm nguồn lực

Giảm bớt chi phí không cần thiết cho việc kiểm tra chất lượng.

Rút ngắn thời gian sản xuất

Nhờ tối ưu hóa các bước sản xuất, giảm thời gian chờ đợi giữa các quá trình sản xuất.

LỢI ÍCH



Lean là một tư duy về phương pháp, trong đó tập hợp rất nhiều các công cụ, kỹ thuật để triển khai. Mỗi công cụ, kỹ thuật được sử dụng cho các mục đích khác nhau, trong các giai đoạn khác nhau. Mô hình triển khai Lean và một số công cụ kỹ thuật cơ bản có thể tóm lược như sơ đồ sau:

Mô hình Các bước triển khai Lean & Các công cụ, kỹ thuật Lean cơ bản



Các công cụ và kỹ thuật thực hiện Lean	Yêu cầu của khách hàng	Sơ đồ chuỗi giá trị: Value stream mapping	Phân tích lãng phí: Waste analysis	Chuẩn hóa công việc: Standard work	Quy trình vận hành chuẩn: Standard operating procedures
Hợp đồng, thỏa thuận với khách hàng	Phân tích dòng chảy quá trình: Process flow analysis	Phân tích nhân quả: Root cause analysis	Phòng ngừa sai lỗi: Mistake prevention	Kế hoạch kiểm soát: Control plan	
		Thực hành 5S	Cân bằng sản xuất	Ứng dụng kỹ thuật thống kê kiểm soát quá trình: SPC & SQC ...	
		Quản lý trực quan: Visual management	Bố trí lại nhà xưởng		
		Tự bảo trì: Automatic maintenance	Thực hành dòng chảy một sản phẩm		
		Chuyển đổi nhanh: SMED	Theo dõi bằng Kanban		



LIÊN HỆ

Cần biết thêm thông tin cụ thể, xin vui lòng liên hệ:

DỰ ÁN NÂNG CAO NĂNG SUẤT CHẤT LƯỢNG SẢN PHẨM HÀNG HÓA NGÀNH CÔNG NGHIỆP VỤ KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ, BỘ CÔNG THƯƠNG
Địa chỉ: 54 Hai Bà Trưng, Hoàn Kiếm, Hà Nội
Điện thoại: 84-4 222 02306;
website: [www.http://nscl.vn/](http://nscl.vn/)



BỘ CÔNG THƯƠNG

DỰ ÁN NÂNG CAO NĂNG SUẤT CHẤT LƯỢNG SẢN PHẨM HÀNG HÓA NGÀNH CÔNG NGHIỆP

HỆ THỐNG SẢN XUẤT TINH GỌN LEAN

LEAN MANUFACTURING (LEAN) - LÀ GÌ



- Là triết lý về tư duy cải tiến một cách liên tục và có hệ thống, tập trung vào việc nâng cao giá trị cho khách hàng cùng lúc với việc loại bỏ các lãng phí trong quá trình sản xuất, cung cấp dịch vụ.
- Tập trung vào việc tách và loại bỏ các công việc "không có giá trị gia tăng" ra khỏi công việc "có giá trị gia tăng" bằng các công cụ để loại bỏ lãng phí.
- Về cơ bản, Lean là hoạt động nhằm tối đa hóa giá trị cho khách hàng trong khi tối thiểu hóa lãng phí – Tạo ra giá trị nhiều hơn dựa trên nguồn lực ít hơn.

ĐỐI TƯỢNG ÁP DỤNG



- Tư duy và nguyên lý của LEAN có thể áp dụng rộng rãi cho mọi ngành nghề, mọi quy mô của doanh nghiệp.
- Lean có thể được ứng dụng trong các ngành cung cấp dịch vụ, công đoạn thiết kế, các quá trình sản xuất, công tác quản lý chất lượng, công nghệ thông tin, quản trị nhân sự,...
- Lean áp dụng tốt nhất đối với các loại hình sản xuất thủ công, sử dụng nhiều lao động, có nhiều nguyên công trong quá trình sản xuất và cung cấp dịch vụ.
- Tại Việt Nam, LEAN đã được áp dụng thành công trong các ngành may mặc, ngân hàng, bệnh viện,...

Chương trình hỗ trợ doanh nghiệp giai đoạn 2017 – 2018:

- ➔ 6 khóa tập huấn hướng dẫn áp dụng mô hình LEAN – 6 SIGMA và đào tạo chuyên gia về LEAN – 6 SIGMA;
- ➔ 10 doanh nghiệp điển hình được hỗ trợ áp dụng thí điểm mô hình LEAN – 6 SIGMA.

