

LỢI ÍCH

- * Tạo ra một môi trường làm việc thuận tiện, thoải mái cho mọi vị trí;
- * Giảm thiểu/loại bỏ các lãng phí tại các công đoạn công việc trong một quá trình;
- * Giảm thiểu các chi phí hoạt động, từ đó nâng cao ưu thế cạnh tranh;
- * Nâng cao an toàn sản xuất và phòng ngừa các rủi ro một cách chủ động;
- * Ý thức làm việc vì lợi ích tập thể được nhận thức rõ và nâng cao; tăng cường tính đoàn kết, gắn bó giữa lãnh đạo và nhân viên, giữa nhân viên với nhân viên;
- * Khuyến khích sự sáng tạo và cải tiến của các cán bộ công nhân viên chức thông qua 5S;
- * Tạo dựng, củng cố và nâng cao hình ảnh chuyên nghiệp của công ty trong mắt khách hàng.



GIỚI THIỆU DỰ ÁN

- * Dự án “Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm hàng hóa ngành công nghiệp” thuộc Chương trình quốc gia “Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm hàng hóa của doanh nghiệp Việt Nam đến năm 2020”.

Mục tiêu:

- * Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, hàng hóa công nghiệp chủ lực trên cơ sở áp dụng các giải pháp quản lý, ứng dụng khoa học, đổi mới công nghệ, đầu tư;
- * Xây dựng, hoàn thiện hệ thống tiêu chuẩn, quy chuẩn kỹ thuật; áp dụng các hệ thống quản lý, công cụ cải tiến năng suất và chất lượng, các mô hình tiên tiến, quy trình sản xuất tiên tiến để nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, hàng hóa công nghiệp.

Nhiệm vụ:

- * Tuyên truyền, vận động các doanh nghiệp nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, hàng hóa ngành công nghiệp;
- * Xây dựng tiêu chuẩn, quy chuẩn kỹ thuật;
- * Áp dụng hệ thống quản lý, mô hình, công cụ cải tiến năng suất, chất lượng, ứng dụng tiến bộ khoa học và đổi mới công nghệ;
- * Xây dựng và thực hiện các dự án nâng cao năng suất, chất lượng các sản phẩm, hàng hóa công nghiệp chủ lực;
- * Nâng cao năng lực quản lý chất lượng sản phẩm, hàng hóa công nghiệp chủ lực.

Thông tin liên hệ:



Dự án Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm hàng hóa ngành công nghiệp

VỤ KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ, BỘ CÔNG THƯƠNG

Địa chỉ: 54 Hai Bà Trưng, Hoàn Kiếm, Hà Nội

Điện thoại: 024 222 02306

Website: <http://nscl.vn/>



BỘ CÔNG THƯƠNG

**DỰ ÁN NÂNG CAO NĂNG SUẤT VÀ CHẤT LƯỢNG
SẢN PHẨM HÀNG HÓA NGÀNH CÔNG NGHIỆP**

CÔNG CỤ CẢI TIẾN NĂNG SUẤT CHẤT LƯỢNG



5S là gì?

5S là một công cụ cải tiến năng suất chất lượng có nguồn gốc từ Nhật Bản. Tên gọi của 5S xuất phát từ những chữ cái S trong tiếng Nhật: Seiri (Sàng lọc), Seiton (Sắp xếp), Seiso (Sạch sẽ), Sheiketsu (Săn sóc) và Shitsuke (Sẵn sàng);

* **Sàng lọc - S1 (Seiri)**

Chỉ có đồ vật cần thiết mới để tại nơi làm việc. S1 thường được tiến hành theo tần suất định kỳ.

* **Sắp xếp - S2 (Seiton)**

Sắp xếp là hoạt động bố trí các vật dụng làm việc, bán thành phẩm, nguyên vật liệu, hàng hóa ... tại những vị trí hợp lý sao cho dễ nhận biết, dễ lấy, dễ trả lại.

* **Sạch sẽ - S3 (Seiso)**

Sạch sẽ được hiểu là hoạt động vệ sinh nơi làm việc, dụng cụ làm việc hay các khu vực xung quanh.

* **Săn sóc - S4 (Sheiketsu)**

Săn sóc được hiểu là việc duy trì định kỳ và chuẩn hóa 3S đầu tiên một cách có hệ thống.

* **Sẵn sàng - S5 (Shitsuke)**

Sẵn sàng được thể hiện ở ý thức tự giác của người lao động đối với hoạt động 5S.

MỤC ĐÍCH

- * Mục đích của 5S là tạo nên và duy trì một môi trường làm việc thuận tiện, nhanh chóng, chính xác và hiệu quả tại mọi vị trí làm việc, từ khu vực văn phòng, nơi sản xuất, kho hàng, nguyên vật liệu đến các vị trí xung quanh như sân bãi, chỗ để xe...;
- * Là một công cụ mang tính nền tảng căn bản, 5S đòi hỏi sự cam kết, nhận thức và sự tham gia của tất cả mọi người từ lãnh đạo cho tới người công nhân;
- * 5S là hoạt động dành cho tất cả mọi người và không loại trừ bất kỳ ai trong công ty.

ĐIỂN HÌNH ÁP DỤNG

Công ty cổ phần và ứng dụng công nghệ CNC Việt Nam đưa 5S vào áp dụng ngay từ ngày đầu thành lập. 5S giúp công ty có được môi trường làm việc khoa học, sạch sẽ và hiệu quả. Các cải tiến liên tục giúp nâng cao năng suất lao động, khuyến khích trách nhiệm và tinh thần làm việc của nhân viên, đồng thời tận dụng tối ưu nguồn lực doanh nghiệp.



CÁC BƯỚC TRIỂN KHAI

Chuẩn bị

BƯỚC 1

Sau khi đánh giá thực trạng 5S, công ty lập kế hoạch triển khai 5S, bao gồm việc thành lập Ban chỉ đạo 5S và cải tiến việc triển khai 5S.

Phát động chương trình

BƯỚC 2

Đại diện lãnh đạo phát biểu trước toàn thể cán bộ công nhân viên về ý nghĩa, tầm quan trọng và mong muốn nhằm thể hiện cam kết đối với sự thành công của chương trình 5S.

Tiến hành tổng vệ sinh

BƯỚC 3

Toàn thể cán bộ công nhân viên sử dụng một hoặc nửa ngày làm việc để tiến hành vệ sinh nơi làm việc của mình.

Tiến hành sàng lọc ban đầu

BƯỚC 4

Ngay trong ngày tổng vệ sinh, các cán bộ công nhân viên không chỉ vệ sinh mà còn tiến hành sàng lọc sơ bộ để loại bỏ các thứ không cần thiết tại nơi làm việc của mình.

Duy trì sàng lọc, sắp xếp

BƯỚC 5

Việc tiến hành, triển khai và duy trì 5S được dựa trên các quy định/hướng dẫn về Sàng lọc, Sắp xếp, Sạch sẽ tại các khu vực. Các thông tin 5S được cập nhật và tuyên truyền thông qua góc 5S tại từng đơn vị.

Tiến hành đánh giá nội bộ 5S

BƯỚC 6

Hoạt động đánh giá nội bộ dựa trên quy định/quy trình đánh giá nội bộ và bộ tiêu chí đánh giá 5S tại các khu vực. Kết quả đánh giá thường được thể hiện qua hình ảnh và điểm số đánh giá.

