LỢI ÍCH

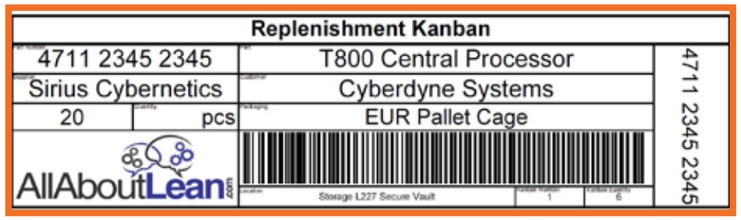
* **Kanban** là công cụ hướng dẫn: Kanban là công cụ hướng dẫn sản xuất và vận chuyển (Sản xuất chi tiết, sản phẩm nào, vận chuyển bao nhiêu,…).

* **Tự kiểm tra:** Mỗi công đoạn tự kiểm tra để ngăn ngừa sản xuất thừa, đảm bảo chỉ sản xuất những chi tiết, sản phẩm với số lượng cần thiết tại thời điểm cần thiết.

* **Kiểm tra bằng mắt:** Thẻ Kanban không chỉ chứa thông tin bằng số mà còn chứa thông tin vật lý.

* **Cải tiến hoạt động:** Kanban duy trì mức tồn kho tối thiểu, giảm chi phí sản xuất, nhờ vậy doanh nghiệp hoạt động có hiệu quả hơn.

* **Giảm chi phí quản lý:** Hệ thống Kanban cũng giúp giảm chi phí quản lý do hoạch định ngắn hạn không cần nữa bởi bản chất kéo của hệ thống.





GIỚI THIỆU DỰ ÁN

* Dự án "Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm hàng hóa ngành công nghiệp" thuộc Chương trình quốc gia "Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm hàng hóa của doanh nghiệp Việt Nam đến năm 2020".

Mục tiêu:

* Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, hàng hóa công nghiệp chủ lực trên cơ sở áp dụng các giải pháp quản lý, ứng dụng khoa học, đổi mới công nghệ, đầu tư;
* Xây dựng, hoàn thiện hệ thống tiêu chuẩn, quy chuẩn kỹ thuật; áp dụng các hệ thống quản lý, công cụ cải tiến năng suất và chất lượng, các mô hình tiên tiến, quy trình sản xuất tiên tiến để nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, hàng hóa công nghiệp.

Nhiệm vụ:

* Tuyên truyền, vận động các doanh nghiệp nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, hàng hóa ngành công nghiệp;
* Xây dựng tiêu chuẩn, quy chuẩn kỹ thuật;
* Áp dụng hệ thống quản lý, mô hình, công cụ cải tiến năng suất, chất lượng, ứng dụng tiến bộ khoa học và đổi mới công nghệ;
* Xây dựng và thực hiện các dự án nâng cao năng suất, chất lượng các sản phẩm, hàng hóa công nghiệp chủ lực;
* Nâng cao năng lực quản lý chất lượng sản phẩm, hàng hóa công nghiệp chủ lực.

Thông tin liên hệ:

Dự án Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm hàng hóa ngành công nghiệp

VỤ KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ, BỘ CÔNG THƯƠNG

Địa chỉ: 54 Hai Bà Trưng, Hoàn Kiếm, Hà Nội
Điện thoại: 024 222 02306
Website: http://nscl.vn/

BỘ CÔNG THƯƠNG

DỰ ÁN NÂNG CAO NĂNG SUẤT VÀ CHẤT LƯỢNG SẢN PHẨM HÀNG HÓA NGÀNH CÔNG NGHIỆP

THẺ KANBAN



KANBAN LÀ GÌ ?

* Kanban là một công cụ để vận hành hệ thống JIT (Just-in-time). Đó là một chiếc nhãn hoặc thẻ, thường được bọc bên trong một bao bì nhựa.

* Thẻ Kanban thường chứa những thông tin sau:
Tên chi tiết, sản phẩm được sản xuất; sức chứa của thùng Kanban; địa chỉ, ký hiệu của quy trình làm việc trước; địa chỉ, ký hiệu của quy trình sau.

* Tuỳ vào loại Kanban và tuỳ vào tình hình cụ thể của mỗi doanh nghiệp mà thẻ Kanban có thể có thêm những thông tin khác.

NGUYÊN TẮC SỬ DỤNG KANBAN

* **Nguyên tắc 1:** Quá trình sau chỉ lấy đi các sản phẩm cần thiết từ quá trình trước với số lượng cần thiết ở thời điểm cần thiết.

* **Nguyên tắc 2:** Quá trình phải sản xuất số lượng bằng số lượng đã lấy đi.

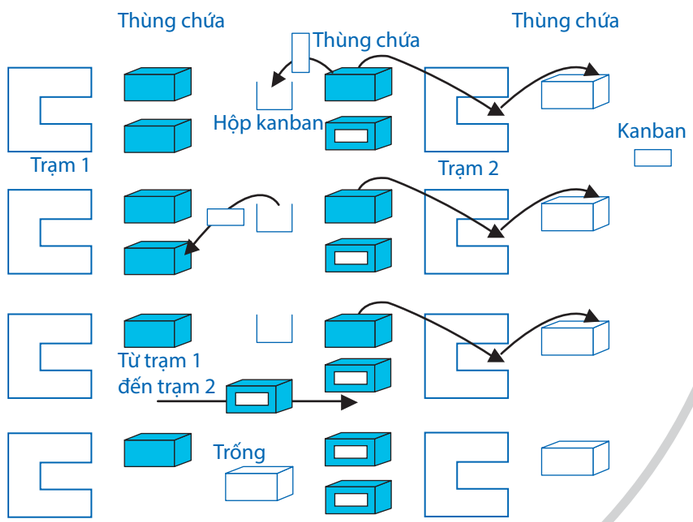
* **Nguyên tắc 3:** Những chi tiết sản phẩm bị lỗi không được chuyển đến quá trình sau.

* **Nguyên tắc 4:** Tối thiểu số Kanban.

* **Nguyên tắc 5:** Kanban được sử dụng để hiệu chỉnh đối với sự thay đổi nhỏ trong nhu cầu.

* **Nguyên tắc 6:** Số lượng các bộ phận chi tiết sản phẩm thực tế chứa trong hộp hoặc đóng gói phải bằng với số lượng ghi trên Kanban.

CÁC BƯỚC TRIỂN KHAI



BƯỚC 1 Tại Trạm 2, người có trách nhiệm mở thùng chứa đầy chi tiết, lấy thẻ Kanban và cho vào hộp Kanban.

BƯỚC 2 Người có trách nhiệm vận chuyển thẻ Kanban về Trạm 1.

BƯỚC 3 Tại Trạm 1, sau khi thùng chứa chi tiết được sản xuất, người có trách nhiệm gắn thẻ Kanban và vận chuyển đến Trạm 2. Lúc này ở Trạm 2, thùng chứa chi tiết được sử dụng hết.

BƯỚC 4 Ở Trạm 2, thùng chứa chi tiết đã hết được trả về Trạm 1, đồng thời thùng chứa chi tiết mới được đưa vào sản xuất. Bắt đầu quay lại bước 1.







